



Regione Lombardia

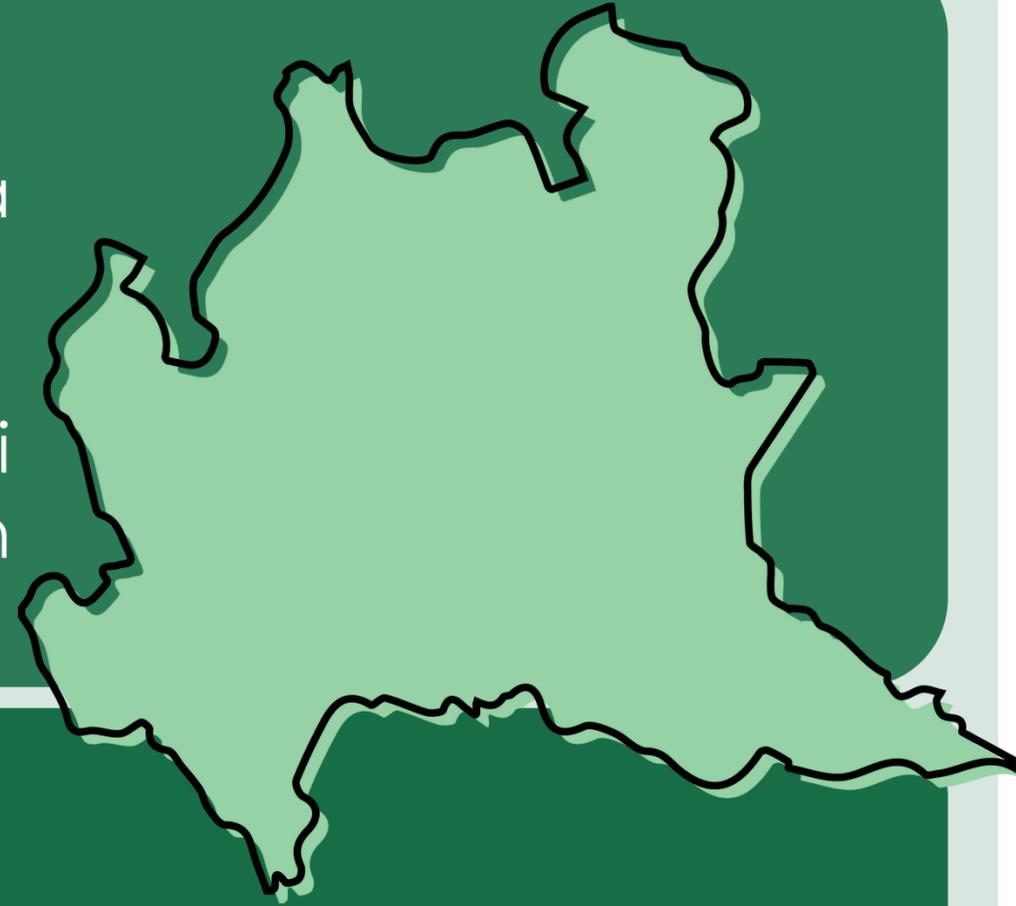
# REGIONE LOMBARDIA

**LA NUOVA STRATEGIA LOMBARDA PER  
L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI**

## 1° REGIONE IN ITALIA:

**Numero progetti attratti (2024): 96 su 249 in Italia** con media costante tra il 35 e il 45% del totale italiano (ultimi 5 anni).

**Crescita costante di investimenti diretti esteri:** 85-90 progetti all'anno, in crescita media del **+4,6%** (strutturale, non episodica).



## SFIDA PER IL FUTURO: CONFRONTO CON L'EUROPA E COL MONDO

**Mondo:** tra il 2023 e il 2024, i flussi di **investimenti esteri sono diminuiti dell'11%**, attestandosi a \$1,4 T (secondo anno consecutivo di declino).

**Europa:** tra il 2023 e il 2024, il numero di progetti è **diminuito del 5%**.

In controtendenza, **la Lombardia è cresciuta del +6%**.

Tuttavia, rimane ampio margine di sviluppo rispetto alla capacità di attrarre nuovi investitori.

## STORICO

Regione Lombardia, attraverso il servizio **Invest in Lombardy**, ha **supportato oltre 600 aziende estere** con un interesse a investire in Lombardia.

Tra queste, **71 hanno annunciato e/o avviato un progetto di investimento**, la cui ricaduta è stimata in:

- **€2,82 mld di capex**
- **3'744 nuove assunzioni**

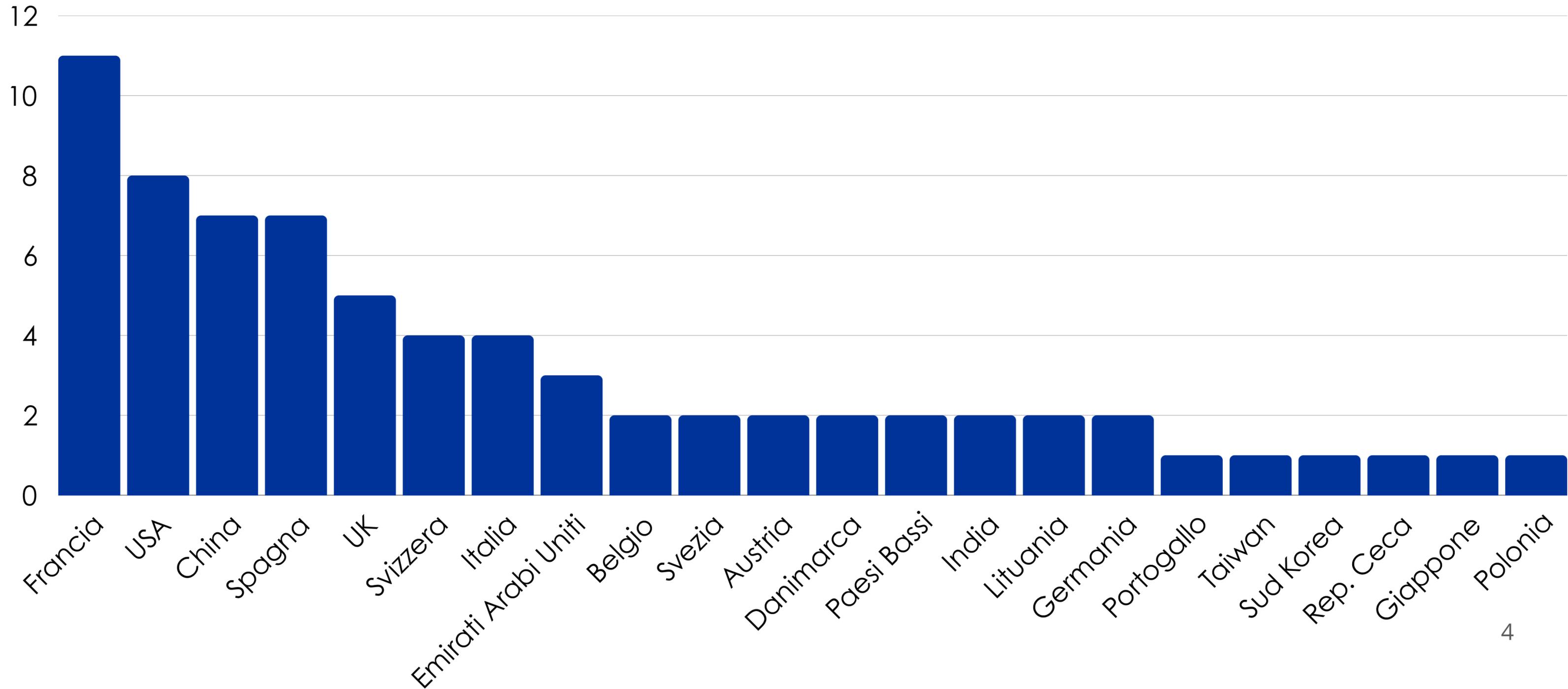
## ATTUALE 2025

Ad oggi, RL ha in gestione attiva **288 progetti di investimento**, concentrati principalmente nei seguenti settori:

- **Manifattura** (semiconduttori, Industria 4.0)
- **Scienze della Vita** (biotecnologie, farmaceutico)
- **Clean Tech** (economia circolare, energie pulite)
- **IT/ICT**, compresi **data center**

# I NUMERI DELLA LOMBARDIA

## PAESI DI PROVENIENZA DELLE 71 AZIENDE CHE HANNO ANNUNCIATO E/O AVVIATO UN PROGETTO DI INVESTIMENTO IN LOMBARDIA



## QUADRO STRATEGICO

- PIANO INDUSTRIALE STRATEGICO
- FILIERE PRODUTTIVE
- ZONE DI INNOVAZIONE E SVILUPPO (ZIS)
- ZONA LOGISTICA SEMPLIFICATA (ZLS)
- STRATEGIA PER L'ATTRAZIONE INVESTIMENTI

## MODELLO ORGANIZZATIVO

- SERVIZIO INVEST IN LOMBARDY
- SERVIZIO ALLE IMPRESE
- SERVIZIO DI ASSISTENZA AGLI INVESTITORI
- SERVIZIO DI AFTERCARE
- TUTOR REGIONALE
- TUTOR DI PROGETTO



# LA STRATEGIA

## STRUMENTI

- OPPORTUNITY LOMBARDY
- MANIFESTAZIONE FILIERE
- BANDO ZIS
- ATTUAZIONE ZLS
- STRUMENTI NEGOZIALI
- CONTRATTI DI SVILUPPO
- ACCORDI DI INNOVAZIONE
- PATTI TERRITORIALI PER LE COMPETENZE E L'OCCUPAZIONE

## COMUNICAZIONE, PROMOZIONE, NETWORK

- PIANO DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE
- RETE DELLE RELAZIONI
- VALUE PROPOSITION TERRITORIALI E TEMATICHE
- SITO [INVESTINLOMBARDY.COM](https://www.investinlombardy.com)

**ATTRARRE  
INVESTIMENTI AD  
ALTO VALORE  
AGGIUNTO**

**PUNTARE SU SETTORI/FUNZIONI STRATEGICI E MERCATI PRIORITARI**  
ICT, SCIENZE DELLA VITA, CHIMICA, ELETTRONICA, AEROSPAZIO,  
AGROALIMENTARE, SERVIZI AVANZATI, R&S, PRODUZIONE,  
DATACENTER, LOGISTICA, HEADQUARTER ETC.

**AFFIANCARE GLI  
INVESTITORI,  
VALORIZZANDO LE  
RISORSE TERRITORIALI**

**DEFINIZIONE DEI SERVIZI OFFERTI AGLI INVESTITORI**  
ONE-STOP-SHOP, LOCATION SCOUTING, AFTERCARE,  
TUTORAGGIO, PROMOZIONE E LEAD GENERATION

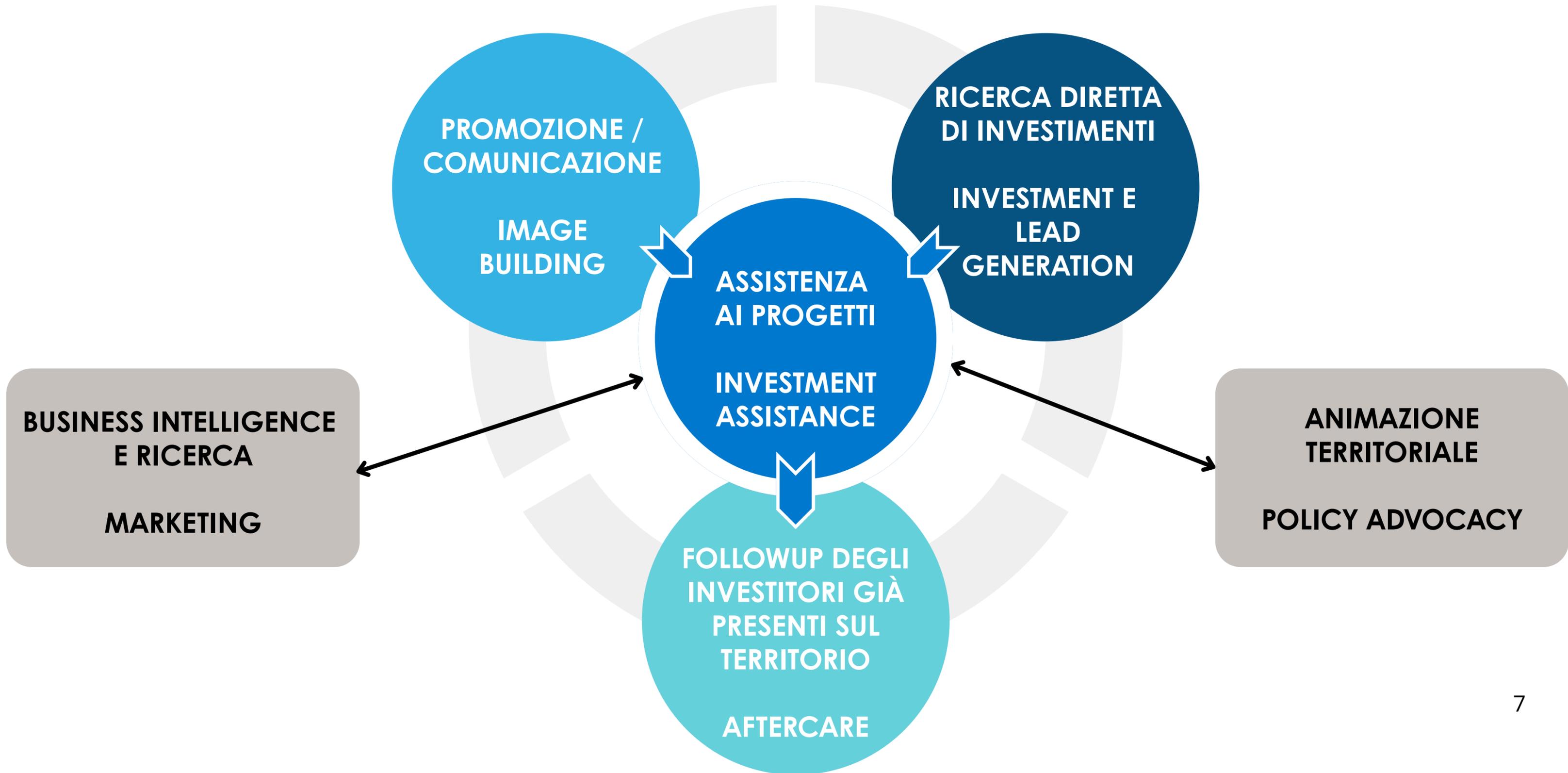
**CREARE UN AMBIENTE  
COMPETITIVO  
FAVOREVOLE AGLI  
INVESTIMENTI**

**RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DELLE RELAZIONI**  
INGAGGIO DEI PRINCIPALI STAKEHOLDER ISTITUZIONALI PUBBLICI  
E PRIVATI

**PROMUOVERE LA  
LOMBARDIA NEL  
MONDO**

**PIANO DI COMUNICAZIONE INTEGRATO**  
PROMOZIONE DELL'IMMAGINE DELLA LOMBARDIA COME  
REGIONE INNOVATIVA E COMPETITIVA, IDEALE PER NUOVI  
INVESTIMENTI NEI SETTORI STRATEGICI

# VERSO UN NUOVO MODELLO DI AGENZIA DI ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI



# UNA RINNOVATA STRATEGIA DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

## PIANO DI COMUNICAZIONE INTEGRATO AL FINE DI CONFERMARE IL POSIZIONAMENTO DELLA LOMBARDIA COME CENTRO EUROPEO

- AUMENTARE LA CONSAPEVOLEZZA DELLE OPPORTUNITÀ DI INVESTIMENTO IN LOMBARDIA
- PROMUOVERE L'IMMAGINE DELLA LOMBARDIA COME REGIONE INNOVATIVA E COMPETITIVA
- ATTRARRE NUOVI INVESTIMENTI
- FAVORIRE LA COLLABORAZIONE TRA ISTITUZIONI, IMPRESE E INVESTITORI



**ENTRY POINT  
UNICO  
INVEST IN  
LOMBARDY**

## TUTOR DI PROGETTO

|                            |                           |                             |   |                                       |                             |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---|---------------------------------------|-----------------------------|
| <b>LEAD</b>                | <b>ASSISTENZA</b>         | <b>DECISIONE</b>            | <b>OTTENIMENTO<br/>TITOLI<br/>ABILITATIVI</b> | <b>REALIZZAZIONE<br/>INVESTIMENTO</b> | <b>AVVIO<br/>ATTIVITA'</b>  |
| <b>TAVOLO<br/>POLITICO</b> | <b>TAVOLO<br/>TECNICO</b> | <b>TAVOLO<br/>OPERATIVO</b> | <b>TAVOLO<br/>PERMITTING</b>                  | <b>TAVOLO<br/>MONITORAG-<br/>GIO</b>  | <b>TAVOLO<br/>AFTERCARE</b> |

**TAVOLO ATTRAZIONE INVESTIMENTI**

**TAVOLO DI ATTUAZIONE PROGETTI  
+  
EVENTUALI TAVOLI DEDICATI ALLA  
COMUNICAZIONE ED AL COINVOLGIMENTO  
DEL TERRITORIO**

## TUTOR REGIONALE DI RACCORDO E COORDINAMENTO

### OBIETTIVI

Potenziare il servizio di accompagnamento a progetti strategici  
Ottimizzare dialogo e raccordo operativo tra gli attori interni ed esterni a Regione  
Incrementare la capacità di offrire risposte tailor made all'investitore

### PROGETTI TARGET

Nuove iniziative imprenditoriali  
Trasformazione e ampliamento degli  
ecosistemi già attivi  
Progetti di reshoring