

LOMBARDIA, PRIMA REGIONE ITALIANA PER INVESTIMENTI

1° REGIONE IN ITALIA

Numero progetti attratti (dal 2021 al 2025): 448 su 1158 in Italia con media costante tra il 35 e il 45% del totale italiano (ultimi 5 anni).

Crescita costante di investimenti diretti esteri: 85-90 progetti all'anno, +35% rispetto al quinquennio precedente.

SFIDA PER IL FUTURO: CONFRONTO CON L'EUROPA E COL MONDO

Mondo: tra il 2023 e il 2024, i flussi di **investimenti esteri sono diminuiti dell'11%**, attestandosi a \$1,4 T (secondo anno consecutivo di declino).

Europa: tra il 2023 e il 2024, il numero di progetti è **diminuito del 5%**.

In controtendenza, **la Lombardia è cresciuta del +6%**.

Tuttavia, rimane ampio margine di sviluppo rispetto alla capacità di attrarre nuovi investitori.



I NUMERI DELLA LOMBARDIA

STORICO

Regione Lombardia, attraverso il servizio **Invest in Lombardy**, ha **supportato oltre 1400 aziende estere** con un interesse a investire in Lombardia.

Nel 2025, 34 hanno annunciato e/o avviato un progetto di investimento, la cui ricaduta è stimata in:

- **€2,8 mld di capex**
- **6.200 nuove assunzioni**

ATTUALE 2026

Ad oggi, RL ha in gestione attiva **428 progetti di investimento**, concentrati principalmente nei seguenti settori:

- **Manifattura** (semiconduttori, Industria 4.0)
- **Scienze della Vita** (biotecnologie, farmaceutico)
- **Clean Tech** (economia circolare, energie pulite)
- **IT/ICT**, compresi **data center**

I FLUSSI DI INVESTIMENTO TRA 2021-2025



EUROPA OCCIDENTALE

N* PROGETTI: 25.400

CAPEX: € 1.133.39 bn

ASSUNZIONI: 1.662.044



ITALIA

N* PROGETTI: 1.158

CAPEX: € 84.62 bn

ASSUNZIONI: 100.347



LOMBARDIA

N* PROGETTI: 448

CAPEX: € 16.70 bn

ASSUNZIONI: 24.521

Source: fDi Markets (Financial Times)

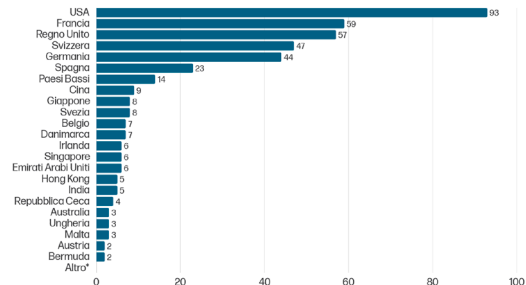
PROGETTI DI INVESTIMENTO ATERRATI IN LOMBARDIA TRA 2021-2025

Principali paesi di provenienza, settori e funzioni aziendali dei 448 progetti di investimento in Lombardia

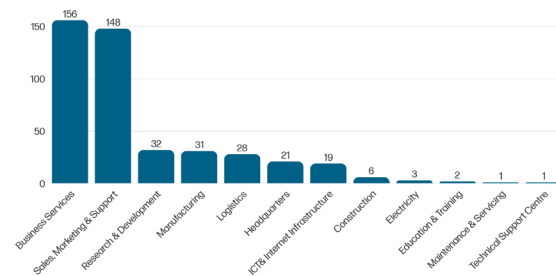
Source: fDi Markets (Financial Times)

4

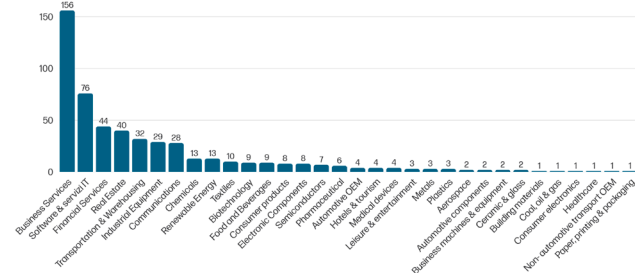
Paesi di Origine:



Funzioni aziendali:



Settori:



ALCUNI INVESTIMENTI ATERRATI IN LOMBARDIA TRA 2021-2025



Capex: € 227 mln
Jobs : 59
Settore: Data Center
Paese: Francia
Status progetto: completato



Capex: € 19 mln
Jobs : 42
Settore: Microelettronica
Paese: Francia
Status progetto: completato



Capex: € 91 mln
Jobs : 217
Settore: Logistics
Paese: Germania
Status progetto: completato



Capex: € 99 mln
Jobs : 132
Settore: Transportation
Paese: Paesi Bassi
Status progetto: completato



Capex: € 54 mln
Jobs : 53
Settore: Metals
Paese: USA
Status progetto: completato



Capex: € 33 mln
Jobs : 61
Settore: Communications
Paese: USA
Status progetto: completato



Capex: € 60 mln
Jobs : 110
Settore: Automotive
Paese: Cina
Status progetto: completato



Capex: € 30 mln
Jobs : 29
Settore: Chemicals
Paese: Israele
Status progetto: completato



Capex: € 120 mln
Jobs : 379
Settore: Consumer products
Paese: Spagna
Status progetto: completato



Capex: € 55 mln
Jobs : 22
Settore: ICT
Paese: USA
Status progetto: in corso



Capex: € 120 mln
Jobs : 379
Settore: Consumer Products
Paese: Repubblica Ceca
Status progetto: completato

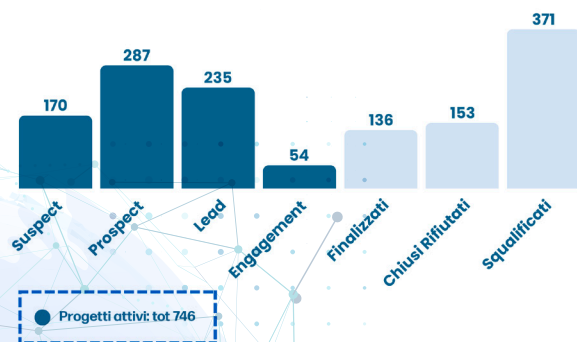


Capex: € 72 mln
Jobs : 1750
Settore: IT/ICT
Paese: Giappone
Status progetto: completato

LA PIPELINE DI AZIENDE DI INVEST IN LOMBARDY

Con circa 1400 progetti in pipeline di aziende con potenziale interesse a investire, intercettati negli ultimi 5 anni, siamo un punto di riferimento strategico per gli investimenti diretti esteri in Lombardia

Stadio di maturità pipeline (1400 ca.)



Potenziale impatto sul territorio dei progetti attivi in assistenza:

€19
bln

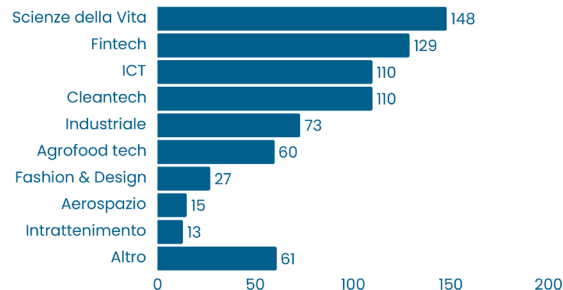
CapEx*

*Capital Expenditure, spese in conto capitale

21K

Nuovi posti di lavoro

Settori di appartenenza progetti attivi (746)



I risultati del 2025:

190

Nuove aziende entrate in
pipeline

34

Progetti atterrati con
successo sul territorio

6

ALCUNI INVESTIMENTI SUPPORTATI DAL TEAM INVEST IN LOMBARDY TRA 2021-2025



Capex: € 200 mln
Jobs : 100
Settore: Manufacturing
Paese: Svizzera
Status progetto: completato



Capex: € 150 mln
Jobs : 40
Settore: Energia
Paese: Italia
Status progetto: avviato



Capex: € 120 mln
Jobs : 600
Settore: Logistics
Paese: UK
Status progetto: annunciato



Capex: € 27 mln
Jobs : 60
Settore: Food & Beverage
Paese: UAE
Status progetto: completato



Capex: € 15 mln
Jobs : 15
Settore: Manifattura
Paese: India
Status progetto: avviato



Capex: € 15 mln
Jobs : 30
Settore: IT/ICT
Paese: Lituania
Status progetto: avviato



Capex: € 10 mln
Jobs : 50
Settore: Aerospace
Paese: Cina
Status progetto: completato



Capex: € 7 mln
Jobs : 15
Settore: Industrial equipment
Paese: USA
Status progetto: completato



Capex: € 5 mln
Jobs : 60
Settore: Tessile
Paese: Francia
Status progetto: avviato



Capex: € 2 mln
Jobs : 7
Settore: Renewable Energy
Paese: Cina
Status progetto: completato



Capex: € 2 mln
Jobs : 20
Settore: Energia
Paese: Repubblica Ceca
Status progetto: avviato



Capex: € 2 mln
Jobs : 10
Settore: Energia
Paese: Svezia
Status progetto: avviato